

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика и менеджмент в строительстве»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

Б1.В.14 «УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ»

для направления подготовки

38.04.02 «Менеджмент»

по магистерской программе

«Управление проектами и рисками»

Форма обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург
2026

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Экономика и менеджмент в строительстве»

Протокол № 6 от «29» января 2026 г.

Заведующий кафедрой

«Экономика и менеджмент в строительстве»

«29» января 2026 г.

А.А. Леонтьев

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП

«29» января 2026 г.

С.Г. Опарин

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Управление инновационными проектами» (Б1.В.14) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12 августа 2020 г., приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 952, с учетом профессионального стандарта(08.036) «Специалист по работе с инвестиционными проектами», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 23.09.2024 г.г. № 497 Н, зарегистрированного в Минюсте России 24.10.2024 №79885.

Целью изучения дисциплины является углубление теоретических знаний о подходах к проектному менеджменту, критическое осмысление сложившегося корпуса знаний по проектному управлению применительно к инновационным сферам деятельности, обобщение теоретических знаний и приобретение прикладных навыков в области управления инновационными проектами, совершенствование навыков управления проектами, в том числе и с использованием современного инструментария проектного менеджмента.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- углубление знаний методов и моделей управления инвестиционными проектами;
- формирование знаний классификации, основ моделирования, автоматизации бизнес-процессов и управление бизнес-процессами, правил обеспечения работы и поддержки бизнес-процессов путем интеграции приложений и технологий в бизнес-процессы
- формирование знаний о принципах выбора программного обеспечения
- формирование знаний о правилах работы в таск-менеджерах и системах управления жизненным циклом продукта, управления данными о продукте
- формирование умений разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ; определять цели и формулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта; управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
- формирование умений анализировать принципиальные технические решения и технологии, применяемые для реализации инвестиционного проекта
- формирование умений собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению
- формирование умений разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов инвестиционного проекта
- формирование умений совершенствовать операционную модель, надежно и рационально применять технологии
- формирование умений анализировать долгосрочные целевые программы в рамках реализации инвестиционного проекта
- формирование умений составлять планы работ по инвестиционному проекту
- формирование умений осуществлять классификацию, моделирование, автоматизацию бизнес-процессов и управление бизнес-процессами
- формирование умений создавать инновационные онлайн-решения
- формирование умений управлять изменениями и анализировать последствия изменений, принимать при необходимости меры для снижения любых отрицательных последствий
- формирование навыков обеспечения качества и контроля качества реализации инвестиционного проекта

- формирование навыков обеспечения межведомственной координации деятельности для реализации инвестиционного проекта
- формирование навыков определения контрольных точек по инвестиционному проекту и организации завершения проекта
- формирование навыков составления отчетов о ходе реализации инвестиционного проекта

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций (части компетенций). Сформированность компетенций (части компетенций) оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

В рамках изучения дисциплины (модуля) осуществляется практическая подготовка обучающихся к будущей профессиональной деятельности. Результатом обучения по дисциплине является формирования у обучающихся практических навыков:

- обеспечения качества и контроля качества реализации инвестиционного проекта
- обеспечения межведомственной координации деятельности для реализации инвестиционного проекта
- определения контрольных точек по инвестиционному проекту и организации завершения проекта
- составления отчетов о ходе реализации инвестиционного проекта

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-1 Управление эффективностью инвестиционного проекта	
ПК-1.1.6 Знает методы и модели управления инвестиционными проектами	Обучающийся знает: - методы и модели управления инвестиционными проектами
ПК-1.2.7. Умеет анализировать принципиальные технические решения и технологии, применяемые для реализации инвестиционного проекта	Обучающийся умеет: - анализировать принципиальные технические решения и технологии, применяемые для реализации инвестиционного проекта
ПК-1.3.6 Имеет навыки обеспечения качества и контроля качества реализации инвестиционного проекта	Обучающийся имеет навыки: -обеспечения качества и контроля качества реализации инвестиционного проекта в сфере инноваций
ПК-3 Управление рисками инвестиционного проекта	
ПК-3.2.4 Умеет собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению	Обучающийся умеет: - собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению
ПК-3.2.5 Умеет разрабатывать, внедрять, контролировать и	Обучающийся умеет: - разрабатывать и внедрять мероприятия по

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов инвестиционного проекта	совершенствованию бизнес процессов проекта; - контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов инвестиционного проекта
ПК-3.2.6 Умеет совершенствовать операционную модель, надежно и рационально применять технологии	Обучающийся умеет: - совершенствовать операционную модель, надежно и рационально применять технологии
ПК-4 Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта	
ПК-4.1.4 Знает классификацию, основы моделирования, автоматизации бизнес-процессов и управление бизнес-процессами, правила обеспечения работы и поддержки бизнес-процессов путем интеграции приложений и технологий в бизнес-процессы	Обучающийся знает: - классификацию, основы моделирования, автоматизации бизнес-процессов и управление бизнес-процессами, правила обеспечения работы и поддержки бизнес-процессов путем интеграции приложений и технологий в бизнес-процессы
ПК-4.1.5 Знает принципы выбора программного обеспечения	Обучающийся знает: - принципы выбора программного обеспечения
ПК-4.1.15 Знает правила работы в таск-менеджерах и системах управления жизненным циклом продукта, управления данными о продукте	Обучающийся знает: - правила работы в таск-менеджерах и системах управления жизненным циклом продукта, управления данными о продукте
ПК-4.2.1 Умеет анализировать долгосрочные целевые программы в рамках реализации инвестиционного проекта	Обучающийся умеет: - анализировать долгосрочные целевые программы в рамках реализации инвестиционного проекта
ПК-4.2.2 Умеет составлять планы работ по инвестиционному проекту	Обучающийся умеет: - составлять планы работ по инвестиционному проекту
ПК-4.2.7 Умеет осуществлять классификацию, моделирование, автоматизацию бизнес-процессов и управление бизнес-процессами	Обучающийся умеет: - осуществлять классификацию, моделирование, автоматизацию бизнес-процессов и управление бизнес-процессами
ПК-4.2.9 Умеет создавать инновационные онлайн-решения	Обучающийся умеет: - создавать инновационные онлайн-решения
ПК-4.2.12 Умеет управлять изменениями и анализировать последствия изменений, принимать при необходимости меры для снижения любых отрицательных последствий	Обучающийся умеет: - управлять изменениями и анализировать последствия изменений, принимать при необходимости меры для снижения любых отрицательных последствий
ПК-4.3.7 Имеет навыки обеспечения межведомственной координации деятельности для реализации инвестиционного проекта	Обучающийся имеет навыки: - обеспечения межведомственной координации деятельности для реализации инвестиционного проекта

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-4.3.9 Имеет навыки определения контрольных точек по инвестиционному проекту и организации завершения проекта	Обучающийся имеет навыки: - определения контрольных точек по инновационному инвестиционному проекту и организации завершения проекта
ПК-4.3.11 Имеет навыки составления отчетов о ходе реализации инвестиционного проекта	Обучающийся имеет навыки: - составления отчетов о ходе реализации инновационного инвестиционного проекта
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
УК-2.2.1 Умеет разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ; определять цели и формулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта; управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Обучающийся умеет: – разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации; – выделять основные этапы реализации инновационного проекта; – определять стратегические цели и ключевые задачи по подготовке и реализации проекта; – управлять инновационным проектом на всех этапах его жизненного цикла

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)», части, формируемой участниками образовательных отношений.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Для очной формы обучения

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	48
В том числе:	
– лекции (Л)	16
– практические занятия (ПЗ)	16
– лабораторные работы (ЛР)	16
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	56
Контроль	4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Зачет
Общая трудоемкость: час / з.е.	108 / 3

Для заочной формы обучения

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	12
В том числе:	
– лекции (Л)	4
– практические занятия (ПЗ)	4
– лабораторные работы (ЛР)	4
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	92
Контроль	4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Зачет

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

Для очной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Введение в дисциплину. «Управление инновационными проектами»: основные понятия и категории	Лекция 1. Проекты и проектное управление в современном мире. Определение понятия проект. Характеристики проекта. Отличия проектно-ориентированной деятельности от других типов хозяйственных операций. Современный мир управления проектами. Современное состояние проектного управления.	УК-2.2.1 ПК-1.1.6 ПК-3.2.5 ПК-3.2.6 ПК-4.1.4 ПК-4.1.5 ПК-4.1.15 ПК- 4.2.9
		Практическое занятие 1-2. Инновационный менеджмент. Оценка инновационных возможностей предприятия (4 час).	УК-2.2.1 ПК-3.2.5 ПК-3.2.6 ПК-4.1.4 ПК-4.1.5 ПК-4.1.15 ПК- 4.2.9 ПК- 4.2.12
		Лабораторная работа 1. (4 час) Организация инновационного менеджмента	УК-2.2.1 ПК-1.3.6 ПК-3.2.5 ПК-3.2.6 ПК-4.1.4 ПК-4.1.5 ПК-4.1.15 ПК- 4.2.7 ПК- 4.2.9 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.11
		Самостоятельная работа. Изучить следующие печатные издания: 1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/477752 . 2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-	УК-2.2 ПК-1.1.6 ПК-3.2.6 ПК-4.1.4 ПК-4.1.5 ПК-4.1.15 ПК- 4.2.7 ПК- 4.2.9 ПК- 4.2.12

	00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/450229. 3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468930 4. Agile. Оценка и планирование проектов: Практическое руководство / Кон М. - М.:Альпина Паблишер, 2018. - 418 с.: ISBN 978-5-9614-6947-9 - Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/1003486	
	Лекция 2. Концептуальное проектирование: от идеи до концепции инновационного проекта. Место и назначение концептуального проектирования инновационной деятельности. Модели бизнес-идеи. Инструменты концептуального проектирования: карты интеллекта, диаграмма «почему-почему», когнитивная карта и т.п. Концепция проекта. Структура и назначение жизненного цикла проекта. Типы моделей жизненного цикла проекта. Модели жизненного цикла инновационного проекта. Основные элементы модели жизненного цикла проекта. Рекомендации по разработке модели жизненного цикла проекта. Участники и заинтересованные стороны проекта. Основные функциональные роли участников проекта. Проблемы в управлении заинтересованными сторонами проекта. Реестр и карта заинтересованных сторон	УК-2.2 ПК-1.1.6 ПК-1.2.7 ПК-1.3.6 ПК-3.2.5 ПК-3.2.6 ПК-4.1.4 ПК-4.1.5 ПК-4.1.15 ПК- 4.2.1 ПК- 4.2.2 ПК- 4.2.7 ПК- 4.2.9 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.7 ПК- 4.3.9
	Самостоятельная работа. Изучить следующие печатные издания: 1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/477752. 2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-	УК-2.2 ПК-1.3.6 ПК-3.2.6 ПК-4.1.4 ПК-4.1.5 ПК-4.1.15 ПК- 4.2.9 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.9

		00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/450229 . 3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468930	
2	Методические подходы в управлении инновационными проектами	Лекция 3. Управление содержанием проекта. Определение содержания проекта, как основная задача управления содержанием проекта. Вид и назначение структурной декомпозиции проекта. Основные правила и рекомендации по построению структурной декомпозиции проекта. Система кодификации работ. Логические основания для структурной декомпозиции работ. Гибкое содержание, как основная особенность инновационного проекта. Метод «набегающей волны»	ПК-1.2.7 ПК-1.3.6 ПК-3.2.5 ПК-3.2.6 ПК-4.1.4 ПК- 4.2.2 ПК- 4.2.7 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.7
		Практическое занятие 3-4. Стратегическое управление инновационной деятельностью. Виды инновационных стратегий предприятия (4 час).	ПК-3.2.5 ПК-3.2.6 ПК-4.1.4 ПК- 4.2.2 ПК- 4.2.9 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.7
		Лабораторная работа 2 (4 час). Управление инновационными проектами и программами.	УК-2.2.1, ПК-1.2.7 ПК-1.3.6 ПК-3.2.4 ПК-3.2.5 ПК-3.2.6 ПК-4.1.4 ПК- 4.2.2 ПК- 4.2.7 ПК- 4.2.9 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.7 ПК- 4.3.9 ПК- 4.3.11
		Самостоятельная работа. Изучить следующие печатные издания: 1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная	УК-2.2.1, ПК-1.2.7 ПК-1.3.6 ПК-3.2.6 ПК-4.1.4 ПК- 4.2.9 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.9 ПК- 4.3.11

	платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/477752. 2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/450229. 3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468930	
	Лекция 4. Календарное планирование проекта Основные задачи управления продолжительностью проекта. Основные этапы календарного планирования проекта. Общее представление о сетевых моделях. Основные элементы сетевой модели «вершины-события». Правила построения и расчета сетевой модели. Основные особенности сетевой модели «вершины-работы». Пример использования сетевой модели. Построение календарных планов. Оптимизация календарных планов. Календарное планирование инновационного проекта в условиях неопределенности. Метод критической цепи для инновационных проектов.	УК-2.2.1, ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-4.1.5 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.7 ПК- 4.3.9 ПК- 4.3.11
	Самостоятельная работа. Изучить следующие печатные издания: 1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/477752. 2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/450229. 3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков,	УК-2.2.1, ПК-1.2.7 ПК-1.3.6 ПК-4.1.4 ПК- 4.2.12

	О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468930	
	Лекция 5. Управление рисками инновационного проекта. Риск и неопределённость в управлении инновационным проектом: примеры и теоретические положения. Основные задачи управления риском. Идентификация рисков. Качественный анализ рисков. Количественный анализ рисков. Матрица вероятности и воздействия. Кривая изорисков. Реестр рисков. Карточки рисков. Стратегии оптимизации рисков и возможностей.	ПК- 4.2.2 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.9
	Практическое задание 5. Управление рисками в инновационной деятельности предприятия	ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.9
	Лабораторная работа 3. Оценка рисков инноваций (4 час)	ПК-1.3.6 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.9 ПК- 4.3.11
	Самостоятельная работа. Изучить следующие печатные издания: 1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/477752 . 2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/450229 . 3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468930 4. Agile. Оценка и планирование проектов: Практическое руководство / Кон М. -	ПК-1.3.6 ПК-3.2.4 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.9

	М.:Альпина Паблишер, 2018. - 418 с.: ISBN 978-5-9614-6947-9 - Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/1003486	
	Лекция 6. Особенности управления человеческими ресурсами и управления коммуникациями. Основные задачи управления человеческими ресурсами и коммуникациями инновационного проекта. Специфика управления людьми в инновационном проекте. Стадии групповой динамики в проекте. Матрица ответственности. Организационные структуры управления проектами. Особенности мотивации в инновационных проектах. Матрица коммуникаций. Формальные и неформальные коммуникации. Коммуникационная сеть проекта. Переговорные ситуации в управлении проектами. Основные элементы переговорной ситуации. Основные методы оптимизации результатов переговоров.	ПК-3.2.4 ПК-4.1.5 ПК- 4.3.11
	Практическое занятие 6. Управление персоналом в инновационной сфере.	ПК-3.2.4 ПК- 4.3.11
	Самостоятельная работа. Изучить следующие печатные издания: 1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/477752. 2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/450229. 3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468930	ПК-3.2.4 ПК- 4.3.11

	Лекция 7. Контроль сроков и стоимости проекта Место контроля в системе управления инновационными проектами. Базовые показатели метода освоенного объема. Аналитические показатели контроля сроков. Аналитические показатели контроля стоимости. Прогнозные показатели при контроле проекта. Детальные отклонения по стоимости и детальные индексы по времени. Методы контроля проекта. Адаптация системы контроля к специфике проекта.	ПК-1.2.7 ПК-1.3.6 ПК-4.1.4 ПК-4.1.15 ПК- 4.2.2 ПК- 4.2.9 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.7 ПК- 4.3.9 ПК- 4.3.11
	Практическое занятие 7. Финансирование инновационной деятельности. Экспертиза и методы отбора инновационных проектов	ПК- 4.2.1 ПК- 4.2.2 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.11
	Лабораторная работа 4. Технологии планирования и прогнозирования инновационных процессов (4 час)	ПК-1.3.6 ПК-3.2.4 ПК-3.2.5 ПК-4.1.4 ПК- 4.2.2 ПК- 4.2.7 ПК- 4.2.9 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.7 ПК- 4.3.9
	Самостоятельная работа. Изучить следующие печатные издания: 1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/477752. 2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/450229. 3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468930	ПК-1.3.6 ПК-3.2.5 ПК-4.1.4 ПК- 4.2.2 ПК- 4.2.9 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.9

		Лекция 8. Управление инновационными программами и портфелями инновационных проектов. Методологии и методы гибкого управления проектами Основные задачи управления программой. Модель жизненного цикла программы. Модели управления портфелем инновационных проектов. Функции и задачи проектного офиса. Корпоративная система управления инновационными проектами. Модель зрелости управления проектами. Agile манифест. Основные артефакты гибкого управления проектами. Общая схема Scrum. Особенности гибкого управления проектами. Гибкие методологии в масштабах предприятия (SAFe и проч.).	ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-3.2.5 ПК-4.1.4 ПК-4.1.15 ПК- 4.2.2 ПК- 4.2.7 ПК- 4.2.9 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.7 ПК- 4.3.9 ПК- 4.3.11
		Практическое занятие 8. Использование сетевых моделей в управлении инновационными проектами	ПК-3.2.5 ПК-4.1. 5 ПК-4.1.15 ПК- 4.2.2 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.7 ПК- 4.3.9 ПК- 4.3.11
		Самостоятельная работа. Изучить следующие печатные издания: 1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/477752. 2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/450229. 3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468930 4. Agile. Оценка и планирование проектов: Практическое руководство / Кон М. -	ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-3.2.6 ПК-4.1.4 ПК-4.1.5 ПК-4.1.15 ПК- 4.2.2 ПК- 4.2.9 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.9

		М.:Альпина Паблишер, 2018. - 418 с.: ISBN 978-5-9614-6947-9 - Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/1003486 , свободный	
--	--	--	--

Для заочной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Введение в дисциплину. «Управление инновационными проектами»: основные понятия и категории	Лекция 1. Проекты и проектное управление в современном мире. (0,5 час). Определение понятия проект. Характеристики проекта. Отличия проектно-ориентированной деятельности от других типов хозяйственных операций. Современный мир управления проектами. Современное состояние проектного управления.	УК-2.2.1 ПК-1.1.6 ПК-3.2.5 ПК-3.2.6 ПК-4.1.4 ПК-4.1.5 ПК-4.1.15 ПК- 4.2.9
		Практическое занятие 1-2. (1 час) Инновационный менеджмент. Оценка инновационных возможностей предприятия (4 час).	УК-2.2.1 ПК-3.2.5 ПК-3.2.6 ПК-4.1.4 ПК-4.1.5 ПК-4.1.15 ПК- 4.2.9 ПК- 4.2.12
		Лабораторная работа 1 . (4 час) Организация инновационного менеджмента	УК-2.2.1 ПК-1.3.6 ПК-3.2.5 ПК-3.2.6 ПК-4.1.4 ПК-4.1.5 ПК-4.1.15 ПК- 4.2.7 ПК- 4.2.9 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.11
		Самостоятельная работа. Изучить следующие печатные издания: 1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/477752 . 2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-	УК-2.2 ПК-1.1.6 ПК-3.2.6 ПК-4.1.4 ПК-4.1.5 ПК-4.1.15 ПК- 4.2.7 ПК- 4.2.9 ПК- 4.2.12

	00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/450229. 3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468930 4. Agile. Оценка и планирование проектов: Практическое руководство / Кон М. - М.:Альпина Паблишер, 2018. - 418 с.: ISBN 978-5-9614-6947-9 - Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/1003486, свободный	
	Лекция 2. Концептуальное проектирование: от идеи до концепции инновационного проекта. (0,5 час). Место и назначение концептуального проектирования инновационной деятельности. Модели бизнес-идеи. Инструменты концептуального проектирования: карты интеллекта, диаграмма «почему-почему», когнитивная карта и т.п. Концепция проекта. Структура и назначение жизненного цикла проекта. Типы моделей жизненного цикла проекта. Модели жизненного цикла инновационного проекта. Основные элементы модели жизненного цикла проекта. Рекомендации по разработке модели жизненного цикла проекта. Участники и заинтересованные стороны проекта. Основные функциональные роли участников проекта. Проблемы в управлении заинтересованными сторонами проекта. Реестр и карта заинтересованных сторон	УК-2.2 ПК-1.1.6 ПК-1.2.7 ПК-1.3.6 ПК-3.2.5 ПК-3.2.6 ПК-4.1.4 ПК-4.1.5 ПК-4.1.15 ПК- 4.2.1 ПК- 4.2.2 ПК- 4.2.7 ПК- 4.2.9 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.7 ПК- 4.3.9

		Самостоятельная работа. Изучить следующие печатные издания: 1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/477752. 2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/450229. 3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468930	УК-2.2 ПК-1.3.6 ПК-3.2.6 ПК-4.1.4 ПК-4.1.5 ПК-4.1.15 ПК- 4.2.9 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.9
2	Методические подходы в управлении инновационными проектами	Лекция 3. Управление содержанием проекта.(0,5 час) Определение содержания проекта, как основная задача управления содержанием проекта. Вид и назначение структурной декомпозиции проекта. Основные правила и рекомендации по построению структурной декомпозиции проекта. Система кодификации работ. Логические основания для структурной декомпозиции работ. Гибкое содержание, как основная особенность инновационного проекта. Метод «набегающей волны». Практическое занятие 3-4. (1 час). Стратегическое управление инновационной деятельностью. Виды инновационных стратегий предприятия (4 час). Лабораторная работа 2 (1 час). Управление инновационными проектами и программами.	ПК-1.2.7 ПК-1.3.6 ПК-3.2.5 ПК-3.2.6 ПК-4.1.4 ПК- 4.2.2 ПК- 4.2.7 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.7 ПК-3.2.5 ПК-3.2.6 ПК-4.1.4 ПК- 4.2.2 ПК- 4.2.9 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.7 УК-2.2.1, ПК-1.2.7 ПК-1.3.6 ПК-3.2.4 ПК-3.2.5 ПК-3.2.6 ПК-4.1.4

			ПК- 4.2.2 ПК- 4.2.7 ПК- 4.2.9 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.7 ПК- 4.3.9 ПК- 4.3.11
		Самостоятельная работа. Изучить следующие печатные издания: 1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/477752 2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/450229 . 3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468930	УК-2.2.1, ПК-1.2.7 ПК-1.3.6 ПК-3.2.6 ПК-4.1.4 ПК- 4.2.9 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.9 ПК- 4.3.11
		Лекция 4. Календарное планирование проекта. (0,5 час) Основные задачи управления продолжительностью проекта. Основные этапы календарного планирования проекта. Общее представление о сетевых моделях. Основные элементы сетевой модели «вершины-события». Правила построения и расчета сетевой модели. Основные особенности сетевой модели «вершины-работы». Пример использования сетевой модели. Построение календарных планов. Оптимизация календарных планов. Календарное планирование инновационного проекта в условиях неопределенности. Метод критической цепи для инновационных проектов.	УК-2.2.1, ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-4.1.5 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.7 ПК- 4.3.9 ПК- 4.3.11
		Самостоятельная работа. Изучить следующие печатные издания:	УК-2.2.1, ПК-1.2.7 ПК-1.3.6

	1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/477752 . 2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/450229. 3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468930	ПК-4.1.4 ПК- 4.2.12
	Лекция 5. Управление рисками инновационного проекта. (0,5 час) Риск и неопределенность в управлении инновационным проектом: примеры и теоретические положения. Основные задачи управления риском. Идентификация рисков. Качественный анализ рисков. Количественный анализ рисков. Матрица вероятности и воздействия. Кривая изорисков. Реестр рисков. Карточки рисков. Стратегии оптимизации рисков и возможностей.	ПК- 4.2.2 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.9
	Практическое задание 5. Управление рисками в инновационной деятельности предприятия (0,5 час)	ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.9
	Лабораторная работа 3. Оценка рисков инноваций (1 час)	ПК-1.3.6 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.9 ПК- 4.3.11
	Самостоятельная работа. Изучить следующие печатные издания: 1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная	ПК-1.3.6 ПК-3.2.4 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.9

	платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/477752. 2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/450229. 3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468930 4. Agile. Оценка и планирование проектов: Практическое руководство / Кон М. - М.:Альпина Паблишер, 2018. - 418 с.: ISBN 978-5-9614-6947-9 - Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/1003486	
	Лекция 6. Особенности управления человеческими ресурсами и управления коммуникациями . (0,5 час) Основные задачи управления человеческими ресурсами и коммуникациями инновационного проекта. Специфика управления людьми в инновационном проекте. Стадии групповой динамики в проекте. Матрица ответственности. Организационные структуры управления проектами. Особенности мотивации в инновационных проектах. Матрица коммуникаций. Формальные и неформальные коммуникации. Коммуникационная сеть проекта. Переговорные ситуации в управлении проектами. Основные элементы переговорной ситуации. Основные методы оптимизации результатов переговоров.	ПК-3.2.4 ПК-4.1.5 ПК- 4.3.11
	Практическое занятие 6. Управление персоналом в инновационной сфере. (0,5 час)	ПК-3.2.4 ПК- 4.3.11
	Самостоятельная работа. Изучить следующие печатные издания: 1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная	ПК-3.2.4 ПК- 4.3.11

		платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/477752. 2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/450229. 3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468930	
		Лекция 7. Контроль сроков и стоимости проекта (0,5 час) Место контроля в системе управления инновационными проектами. Базовые показатели метода освоенного объема. Аналитические показатели контроля сроков. Аналитические показатели контроля стоимости. Прогнозные показатели при контроле проекта. Детальные отклонения по стоимости и детальные индексы по времени. Методы контроля проекта. Адаптация системы контроля к специфике проекта.	ПК-1.2.7 ПК-1.3.6 ПК-4.1.4 ПК-4.1.15 ПК- 4.2.2 ПК- 4.2.9 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.7 ПК- 4.3.9 ПК- 4.3.11
		Практическое занятие 7. Финансирование инновационной деятельности. Экспертиза и методы отбора инновационных проектов (0,5 час)	ПК- 4.2.1 ПК- 4.2.2 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.11
		Лабораторная работа 4. Технологии планирования и прогнозирования инновационных процессов (1 час)	ПК-1.3.6 ПК-3.2.4 ПК-3.2.5 ПК-4.1.4 ПК- 4.2.2 ПК- 4.2.7 ПК- 4.2.9 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.7 ПК- 4.3.9
		Самостоятельная работа. Изучить следующие печатные издания: 1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная	ПК-1.3.6 ПК-3.2.5 ПК-4.1.4 ПК- 4.2.2 ПК- 4.2.9 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.9

	платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/477752. 2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/450229. 3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468930	
	Лекция 8. Управление инновационными программами и портфелями инновационных проектов. Методологии и методы гибкого управления проектами (0,5 час) Основные задачи управления программой. Модель жизненного цикла программы. Модели управления портфелем инновационных проектов. Функции и задачи проектного офиса. Корпоративная система управления инновационными проектами. Модель зрелости управления проектами. Agile манифест. Основные артефакты гибкого управления проектами. Общая схема Scrum. Особенности гибкого управления проектами. Гибкие методологии в масштабах предприятия (SAFe и проч.).	ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-3.2.5 ПК-4.1.4 ПК-4.1.15 ПК- 4.2.2 ПК- 4.2.7 ПК- 4.2.9 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.7 ПК- 4.3.9 ПК- 4.3.11
	Практическое занятие 8. Использование сетевых моделей в управлении инновационными проектами (0,5 часа)	ПК-3.2.5 ПК-4.1. 5 ПК-4.1.15 ПК- 4.2.2 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.7 ПК- 4.3.9 ПК- 4.3.11
	Самостоятельная работа. Изучить следующие печатные издания: 1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/477752	ПК-1.2.7 ПК-3.2.4 ПК-3.2.6 ПК-4.1.4 ПК-4.1.5 ПК-4.1.15 ПК- 4.2.2 ПК- 4.2.9 ПК- 4.2.12 ПК- 4.3.9

	2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/450229. 3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468930 4. Agile. Оценка и планирование проектов: Практическое руководство / Кон М. - М.:Альпина Паблишер, 2018. - 418 с.: ISBN 978-5-9614-6947-9 - Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/1003486	
--	---	--

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	2	3	4	5	6	7
1	Введение в дисциплину. «Управление инновационными проектами» : основные понятия и категории	4	4	4	20	32
2	Методические подходы в управлении инновационными проектами	12	12	12	36	72
Контроль						4
Всего (общая трудоемкость, час.)						108

Для заочной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	2	3	4	5	6	7
1	Введение в дисциплину. «Управление инновационными проектами»: основные понятия и категории	1	1	1	30	33
2	Методические подходы в управлении инновационными проектами	3	3	3	62	71
Контроль						4
Всего (общая трудоемкость, час.)						108

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.
2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).
3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата/специалитета/ магистратуры, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Перечень лицензионных программ представлен на внутреннем портале ФГБОУ ВО ПГУПС по адресу <http://eaisu.pgups.edu.mps/info/prog/>.

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный;

- Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» - это научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (Open Science), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии и повышение цитируемости российской науки. – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный;

- Научно-техническая библиотека ПГУПС [Электронный ресурс] — Режим

доступа: <http://library.pgups.ru/>, свободный;

- Российская государственная библиотека [Электронный ресурс] — Режим доступа: <http://nlr.ru/>, свободный;

- Российская национальная библиотека [Электронный ресурс] — Режим доступа: <http://rsl.ru/>, свободный;

- Словари и энциклопедии. — URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный;

- Электронная библиотека ЮРАЙТ. — URL: <https://urait.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). — URL: <https://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. — URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Национальный Открытый Университет «ИНТУИТ». Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. — URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

- Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/477752>.

- Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450229>.

- Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468930>

- Agile. Оценка и планирование проектов: Практическое руководство / Кон М. - М.:Альпина Паблишер, 2018. - 418 с.: ISBN 978-5-9614-6947-9 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/1003486>, свободный

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

- Краткие руководства по началу работы для Project Online и Project Server 2013 (on line). [Электронный ресурс]. Режим доступа : <https://support.office.com/ru-ru/article/краткие-руководства-по-началу-работы-для-project-online-и-project-server-2013-1cc24643-3042-4d7f-920f-611b4533dfb7>, свободный.

- Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. — URL: my.pgups.ru — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. — URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. — URL: <http://www.economy.gov.ru> — Режим доступа: свободный;

- Московское отделение Project Management Institute (PMI) [Электронный ресурс] — Режим доступа: <http://www.pmi.ru/>, свободный;

- Сервер органов государственной власти Российской Федерации

[Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://gov.ru/>, свободный;
– Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации –
URL: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный.

Разработчик рабочей программы, доцент
«29» января 2026 г.

Н.А.Половникова